

**CONVENIO DE COOPERACIÓN TÉCNICA N° 229 DE 2015  
DESARROLLO ECONOMICO INCLUYENTE (DEI) RURAL PARA FAMILIAS  
VÍCTIMAS DEL CONFLICTO**

**INFORME DE RESULTADOS ECONÓMICOS Y PRODUCTIVOS  
DE LOS NEGOCIOS FINANCIADOS A LAS FAMILIAS VÍCTIMAS**

**BOGOTÁ D.C., DICIEMBRE 14, 2015**

**Reporting Agency:** PNUD  
**Country:** COLOMBIA

**No. and title:** Col/88329 Desarrollo Económico Incluyente (DEI) Rural - Fortalecidas las capacidades nacionales locales para el Desarrollo Económico Incluyente (DEI) en el ámbito rural.  
Proyecto DEI Rural para víctimas - CONVENIO DE COOPERACIÓN – ACUERDO DE FINANCIACIÓN N. 229 DE 2015 DE LOS GASTOS ENTRE EL MINISTERIO DEL TRABAJO Y EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)

**Reporting period:** Informe de avance – Diciembre 2015<sup>1</sup>

**Donors:** MINISTERIO DEL TRABAJO

**Award:** 00077717

**Modalidad de Ejecución:** DIM

**CPD 2015-19:** “National and subnational capacities developed to design and implement sustainable policies and strategies to reduce poverty and inequality from a multidimensional perspective with a gender-sensitive, differential approach”

**CPAP:** Se apoyan los mecanismos de promoción de desarrollo sostenible ambiental, social y económico en el ámbito regional y local en zonas rezagadas económicamente sobre la base de sus vocaciones productivas, los encadenamientos y el mercadeo territorial, inclusive iniciativas de desarrollo.

**UNDAF 2015-19:** Área 1 Construcción de paz. Resultado 4: Colombia habrá avanzado hacia el restablecimiento sostenible de los derechos de las víctimas del conflicto armado. Área 2 Desarrollo sostenible. Resultado 1 Equidad y Movilidad Social: Colombia habrá logrado mayor equidad mediante el avance en los ODS y en la reducción de brechas económicas, sociales y de género. Resultado 3 Inclusión y bienestar rural: Colombia habrá logrado mayor equidad mediante la inclusión social y económica de la población rural.

**Objetivo PRODOC:** Potenciar las capacidades productivas de la población en pobreza y vulnerabilidad y ampliar sus oportunidades en materia de generación de empleos e ingresos, para que puedan ejercer con autonomía sus derechos como ciudadanos y mejorar su calidad de vida.

---

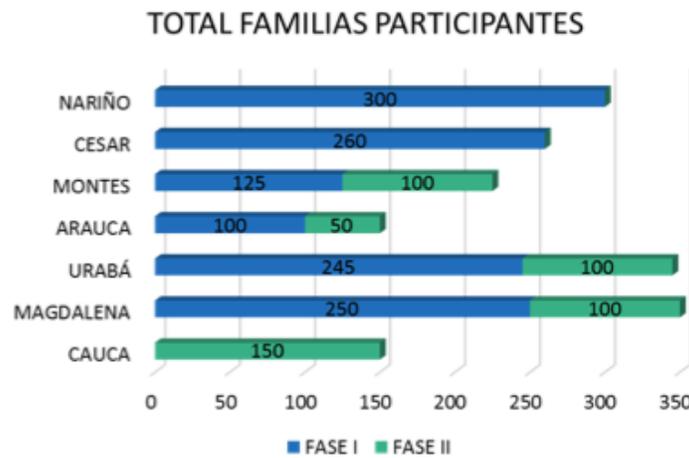
<sup>1</sup> El presente informe se considera como segundo *standard progress report* del Convenio n. 229 de 2015 con fecha de corte diciembre 2015.

## 1. INTRODUCCIÓN

En el marco del Convenio de Cooperación Técnica No. 229 de 2015, ejecutado entre el Ministerio del Trabajo y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), con el objetivo de *“Aunar esfuerzos técnicos, financieros y administrativos para el sostenimiento y fortalecimiento de programas que potencialicen las capacidades productivas de la población afectada por el conflicto, para transitar de la recuperación económica al desarrollo económico incluyente sostenible, como estrategia de generación de empleo y auto sostenimiento”* se identifican como principales resultados cuantitativos alcanzados en 2015:

- ✓ 1.780 familias rurales víctimas del conflicto vinculadas a Rutas de Empleabilidad y Emprendimientos Rurales (1.280 en Fase II y 500 en Fase I de implementación de negocios inclusivos).

**GRÁFICO 1**



En promedio cada familia se encuentra conformada con 4,2 personas, concluyendo que los negocios inclusivos rurales fomentados en el marco del Convenio 229 de 2015 están llevando beneficios directos a 7.476 personas víctimas del conflicto. La población femenina vinculada a las familias participantes representa un 47%, mientras que la población masculina un 53%, participación porcentual similar en todos los rangos de edad.

La distribución porcentual por sexo de los jefes de hogar participantes en los negocios inclusivos muestra un 26% de mujeres y un 74% de hombres. Estructura muy similar a la jefatura de hogar rural a nivel nacional, igual a 27,8% jefes de hogar mujeres y 72,2% jefes de hogar hombres (Censo Nacional Agropecuario, 2014).

Las familias de los departamentos de Arauca y Nariño, participantes en los negocios inclusivos, muestran una participación de la jefatura de hogar femenina por encima del promedio nacional: 42% en Arauca y 36% en Nariño.

El nivel educativo de los participantes es inversamente proporcional a su edad, mientras el 56,4% de los jóvenes entre 18 y 26 años de edad (18% del total de población vinculada al

proyecto) ha cursado educación secundaria, el 52% de los mayores de 40 años (18% del total de población del proyecto) sólo ha cursado educación primaria. Casi un 50% de los participantes entre 27 y 40 años de edad no cuentan con ningún nivel educativo.

Las personas participantes de los territorios de Montes de María, Cesar, Magdalena y Urabá muestran niveles de analfabetismo por encima del promedio nacional (*igual a 12,4% según datos DANE, 2013*), mientras que Nariño y Arauca se ubican por debajo del promedio nacional.

- ✓ 7 Territorios cubiertos con acciones del Proyecto DEI Rural para familias víctimas del conflicto (7 Departamentos y 22 Municipios).

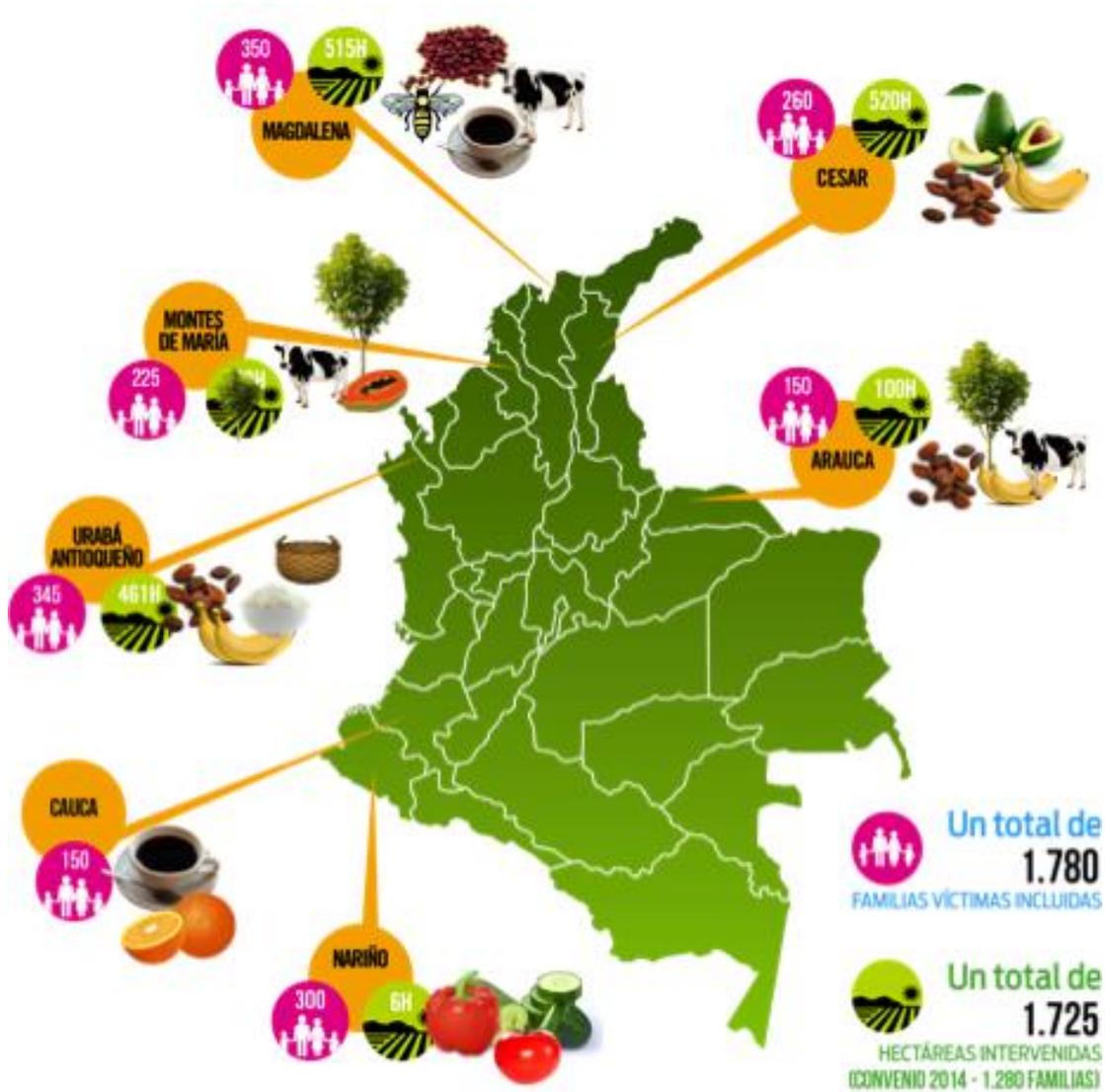
**GRÁFICO 2**  
**COBERTURA GEOGRÁFICA DEI RURAL**  
**2015**



- ✓ 26 negocios inclusivos implementados con la participación de 1.780 familias víctimas y 18 Aliados Comerciales.
- ✓ 13 Organizaciones de pequeños productores, con familias víctimas del conflicto asociadas, ejecutan directamente recursos del proyecto.
- ✓ 5 Organizaciones “Padrino” brindan acompañamiento técnico y comercial a familias víctimas del conflicto.

## 2. RESULTADOS PRODUCTIVOS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS FINANCIADOS A FAMILIAS VÍCTIMAS

### GRÁFICO 3 NEGOCIOS INCLUSIVOS 2015

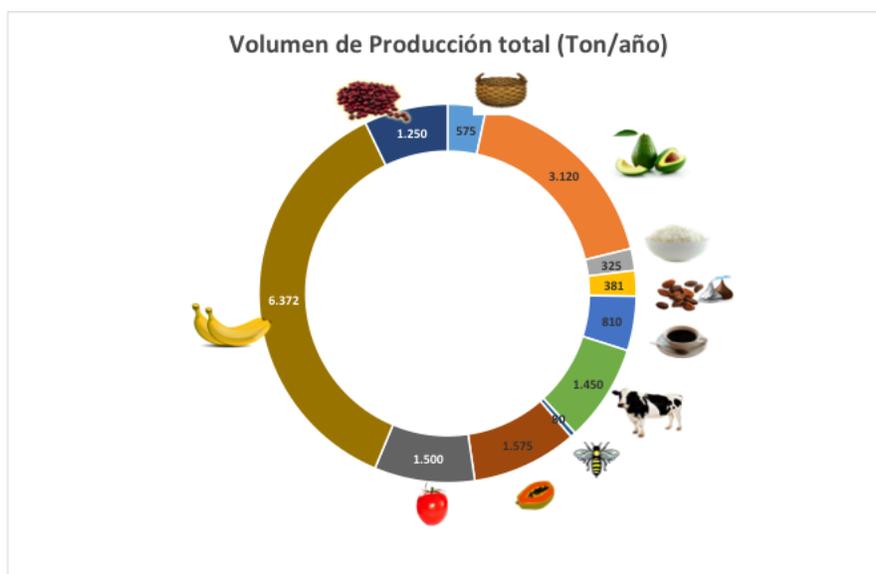


**TABLA 1  
NEGOCIOS INCLUSIVOS CON FAMILIAS VÍCTIMAS VINCULADAS  
2015**

DEPTO	MUNICIPIOS	No. FLIAS		NEGOCIO INCLUSIVO	ALIADO COMERCIAL
		Fase II	Nuevas		
<b>MAGDALENA</b>	Ciénaga: Cerro Azul	60		Cafés especiales Cacao  Apicultura Transitorios (Frijol)	Cooperativa de Caficultores de la Costa Red Ecolsierra Apisierra Mercados Locales
	Fundación: Sacramento Las Mercedes	190		Cafés Especiales Apicultura Ganadería Cultivos Transitorios (Frijol)	Red Ecolsierra Red Apisierra Mercados Locales
			50	Apicultura	Red Apisierra
	Santa Marta: Correg. Minca		50	Cafés especiales Apicultura	Red Ecolsierra Apisierra
<b>CESAR</b>	Valledupar: Correg. Azúcar Bueno	60		Plátano Hartón, Cacao  Aguacate Lorena	Acceso Oferta Local Cía. Nacional de Chocolates - CNCH ASOHOFRUCOL
	Pailitas	50			
	Curumaní	100			
	Chiriguana: Correg. Poponte	50			
<b>BOLÍVAR/ MONTES DE MARÍA</b>	Carmen de Bolívar: V. Altamira V. Mala Noche	125	100	Ganado Leche. Papaya Tainung Forestales	PROLASUC Acceso Oferta Local TEKIA
	V. Loma Central V. Mamón de María V. La Pita			Ñame Espino Papaya Tainung Maracuya	Exportadora de Sucre Acceso Oferta Local
<b>ARAUCA</b>	Araucuita Arauca	50		Cacao Plátano Forestales	COOMPROCAR Ltda. Mercado Local
			50	Cacao	COOMPROCAR Ltda.
	Puerto Rondón	50		Botón de oro/ Maíz Ganadería Forestales	ASOCARNES
<b>ANTIOQUIA/ URABÁ</b>	Turbo: Correg. El Dos	60		Abacá Cacao Plátano	Cía. de Empaques Casa Lucker UNIBAN / BANACOL
			30	Cacao Plátano Maderables	Casa Lucker UNIBAN/BANACOL Maderas de Urabá
	Turbo: Correg. El Tres	55		Plátano Abacá Forestales	UNIBAN/ BANACOL Cía. De Empaques Maderas de Urabá
	Turbo: Correg. Currulao		50	Plátano Forestales	UNIBAN / BANACOL Maderas de Urabá
				Forestales	

DEPTO	MUNICIPIOS	No. FLIAS		NEGOCIO INCLUSIVO	ALIADO COMERCIAL
		FASE II	NUEVAS		
ANTIOQUIA/ URABÁ	Apartadó: Correg. San José de Apartadó	50		Arroz Plátano Cacao Forestales	Molino Comunitario UNIBAN / BANACOL Cía. Nal. Chocolates/ Maderas de Urabá
	Turbo: Correg. Pueblo Bello	80		Arroz Plátano Cacao Forestales	COOP. PROASIV UNIBAN / BANACOL Casa Lucker Maderas de Urabá
				20	Plátano Forestales
CAUCA	Almaguer Sucre La Vega La Sierra Bolívar Patía		150	Café Orgánico Frutales Caña Panelera	EXPOCOSURCA COOP. COSURCA
NARIÑO	Mallama Linares Samaniego Santa Cruz de Guachavés	300		Pimentón Pepino Tomate Cebolla Bulbo	Red Colombiana de Comercialización y Desarrollo Comunitario – REDCOM.

**GRÁFICO 4**  
**PRODUCTIVIDAD ESTIMADA EN LOS NEGOCIOS**



Los resultados actuales en la productividad alcanzada por los negocios inclusivos desarrollados por las familias víctimas, varían dependiendo de su tiempo de implementación.

Los emprendimientos de la región de Urabá, por ejemplo, presentan actualmente los mayores incrementos en productividad y rendimiento, debido a que en esta región las mayores inversiones del proyecto se concentraron en el mejoramiento productivo de cultivos de largo plazo ya establecidos: plátano de exportación y cacao; como nuevos cultivos se sembraron arroz y forestales maderables, este último cultivo aún no inicia su etapa productiva. Por su parte, el arroz ha mostrado excelentes rendimientos, alcanzando una producción de 2.500 Kilogramos por hectárea, mientras que el promedio regional se ubica en 1.729 Kg/hectárea. Se calcula que las 135 familias víctimas vinculadas al negocio inclusivo de arroz, en la región de Urabá, alcanzarán una producción total de 325 Toneladas en el primer año de este cultivo.

**TABLA 2**  
**RENDIMIENTOS PRODUCTIVOS ESTIMADOS**  
**EN LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS POR TERRITORIO**

DEPARTAMENTO	PRODUCTO	KG/AÑO/AREA EN PRODUCCIÓN	Nº FAMILIAS EN EL NEGOCIO	VOLUMEN TOTAL KG.
CESAR	Plátano	11.000	260	2.860.000
	Aguacate	12.000	260	3.120.000
	Cacao	800	260	208.000
URABÁ	Arroz	2.500	130	325.000
	Cacao	800	111	88.800
	Plátano	13.000	224	2.912.000
ARAUCA	Abacá	5.000	115	575.000
	Cacao	600	100	60.000
	Plátano	12.000	50	600.000
NARIÑO	Ganadería	6.000	50	300.000
	Pimenton	9.500	300	2.850.000
	Pepino	10.000	300	3.000.000
MONTES DE MARIA	Tomate	12.000	300	3.600.000
	Ganadería	7.200	125	900.000
	Papaya	7.000	225	1.575.000
MAGDALENA	Melina	300	225	67.500
	Miel	400	100	40.000
	Transitorios	5.000	250	1.250.000
CAUCA	Ganadería	5.000	50	250.000
	Miel	400	100	40.000
	cacao	800	30	24.000
CAUCA	Café	5.000	150	750.000
	Café	400	150	60.000
<b>TOTAL PRODUCCIÓN KG.</b>				<b>25.455.300</b>

\* Litros de Leche por animales en producción<sup>2</sup>.

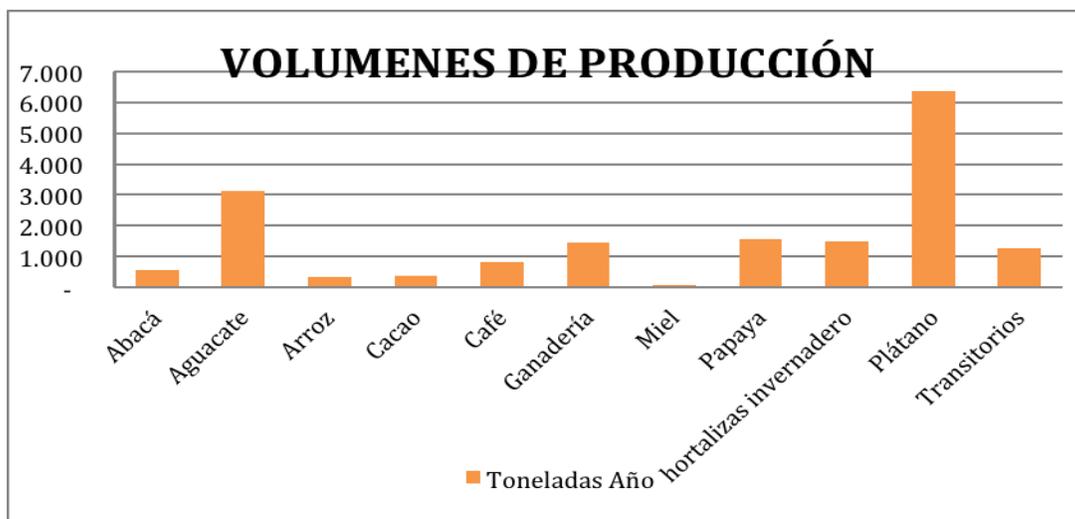
Los rendimientos estimados en el Cuadro 2, se calculan sobre los resultados obtenidos en las primeras cosechas producidas en los cultivos de corto y mediano plazo, así como en los cultivos de largo plazo mejorados en sus prácticas agrícolas y vinculación a aliados comerciales. Considerando que los negocios económicos, fomentados en el marco del Proyecto con familias víctimas, se encuentran apenas en su segundo año de producción y aún no alcanzan los rendimientos calculados para la fase de punto de equilibrio.

<sup>2</sup> Teniendo como estimación lactancias de 240 días por animal, con producción de 4 litros animal día, basada en las condiciones del entorno y la genética.

**TABLA 3**  
**RENDIMIENTOS PRODUCTIVOS TOTALES ESTIMADOS POR NEGOCIO INCLUSIVO**

Negocio Inclusivo	Toneladas/Año	Total Familias por Negocio
Abacá	575	115
Aguacate	3,120	260
Arroz	325	130
Cacao	381	501
Café	810	300
Ganadería	1,450	225
Miel	80	200
Papaya	1,575	225
Hortalizas Invernadero	1,500	300
Plátano	6,372	534
Transitorios	1,250	250

**GRÁFICO 5**  
**PRODUCTIVIDAD TOTAL DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS**  
**AÑO 2015**



### 3. RESULTADOS ECONÓMICOS DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS

#### 3.1. DEPARTAMENTO DEL CESAR

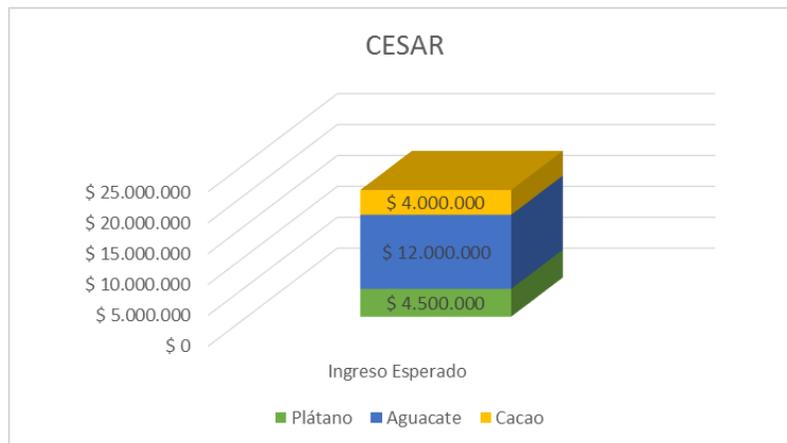
**TABLA 4**  
**INGRESOS ESTIMADOS EN LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS**

CESAR			
Negocio Inclusivo	Kg/año	Precio/Und	Ingreso Familia/año
Plátano	15000	\$600	\$ 9.000.000
Aguacate	12000	\$1000	\$ 12.000.000
Cacao	800	\$5000	\$ 4.000.000

Los negocios inclusivos para familias víctimas en el departamento del Cesar se encuentran conformados por 260 hectáreas de cacao asociadas con plátano hartón; 260 hectáreas de aguacate y 260 hectáreas de forestales maderables (Abarco).

Actualmente cada familia participante en el DEI Rural cuenta con 3 hectáreas sembradas, una de cacao, una de plátano y una de aguacate - maderables, negocios de los cuales se calcula las familias obtendrán un ingreso promedio anual estimado de \$25.000.000<sup>3</sup> a partir del 2017.

**GRÁFICO 6**  
**INGRESOS ESTIMADOS EN NEGOCIOS INCLUSIVOS**



Las 250 hectáreas de plátano hartón se establecieron en el último trimestre del año 2014, por lo cual en el mes de octubre de 2015 se iniciaron las primeras cosechas, siendo comercializadas

<sup>3</sup> A precio promedio año 2015 en el punto de alce.

inicialmente en el mercado local, debido a que aún no alcanzan los frutos el tamaño demandado por la Empresa Comercializadora “Acceso a la Oferta Local”. Sin embargo, los productores han obtenido precios muy competitivos en el mercado local. Actualmente, están comercializando cada kilo de plátano \$Col. 1.000, alcanzando ingresos mensuales de \$Col. 400.000, por solo concepto de venta de plátano (en promedio 400 kilos/mes por productor).

### ESTADO ACTUAL DE LOS CULTIVOS DE PLÁTANO EN CESAR



Las plántulas de cacao, maderables y aguacate estuvieron casi un año en vivero, debido al fenómeno de sequía del último año, actualmente están siendo establecidas en los terrenos definidos por las familias para su cultivo. Se espera que inicien producción a finales del año 2016.

### ESTADO ACTUAL DE LOS CULTIVOS DE CACAO Y AGUACATE EN CESAR



### 3.2. DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA, REGIÓN DE URABÁ

**TABLA 5**  
**INGRESOS ESTIMADOS EN LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS**

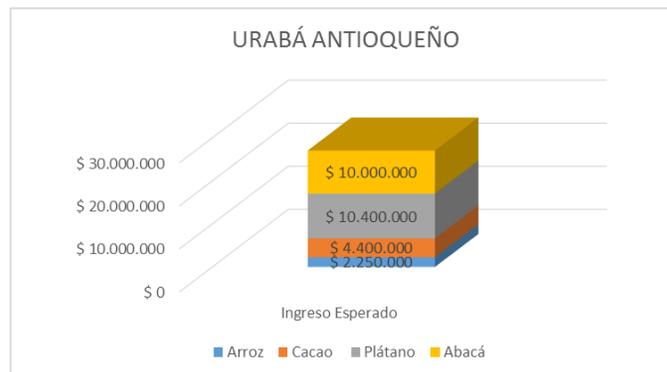
URABÁ ANTIOQUEÑO			
Negocio Inclusivo	Kg/año	Precio/Und	Ingreso Familia/año
<b>Arroz</b>	2500	\$900	\$ 2.250.000
<b>Cacao</b>	800	\$5500	\$ 4.400.000
<b>Plátano</b>	13000	\$800	\$ 10.400.000
<b>Abacá</b>	5000	\$2000	\$ 10.000.000

Los negocios inclusivos que vinculan familias víctimas en la región de Urabá, se encuentran conformados por 130 hectáreas de arroz, 111 hectáreas de cacao, 224 hectáreas de plátano para exportación y 115 hectáreas de abacá.

Las familias participantes en el proyecto cuentan con una hectárea de cacao y una de plátano mejoradas en su productividad y rentabilidad; y una nueva hectárea de arroz establecida. Adicionalmente, se espera que 115 familias desarrollen el cultivo de abacá, el cual aún se encuentra en fase de experimentación en campo.

Actualmente cada familia participante en el DEI Rural cuenta con socios productivos entre cacao, plátano, arroz y abacá, negocios de los cuales se calculan las familias obtendrán un ingreso anual ponderado de \$18.642.000<sup>4</sup> aproximadamente, a partir del 2017.

**GRÁFICO 7**  
**INGRESOS ESTIMADOS EN NEGOCIOS INCLUSIVOS**



<sup>4</sup> A precio promedio año 2015 en el punto de alce.

**ESTADO ACTUAL CULTIVOS DE PLÁTANO Y BENEFICIO DE CACAO EN URABÁ**



**ESTADO ACTUAL DE CULTIVO DE ABACÁ Y BENEFICIO DE ARROZ EN URABÁ**



### 3.3. DEPARTAMENTO DE ARAUCA

**TABLA 6**  
**INGRESOS ESTIMADOS EN LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS**

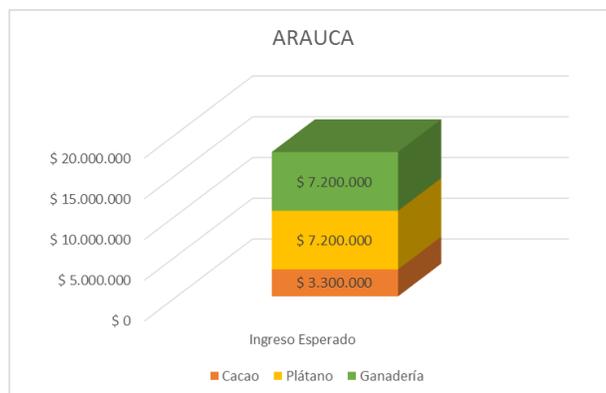
ARAUCA			
Negocio Inclusivo	Kg y litros/año	Precio/Und	Ingreso Flia/año
Cacao	600	\$5500	\$ 3.300.000
Plátano	12000	\$600	\$ 7.200.000
Ganadería	6000	\$1200	\$ 7.200.000

Los negocios inclusivos a los cuales se encuentran vinculadas las familias víctimas en el departamento de Arauca, se encuentran conformados por 100 hectáreas de cacao, 50 hectáreas de plátano y 200 reses destinadas a producción de leche.

Las familias participantes en el proyecto cuentan con una hectárea de cacao renovada, una hectárea de plátano establecida y un promedio de cuatro (4) reses para producción de leche.

Actualmente, cada familia participante en el DEI Rural en los Municipios de Arauca y Arauquita cuentan con 2 hectáreas sembradas en combinaciones de negocios entre cacao y plátano. En el Municipio de Puerto Rondón las familias participantes cuentan con una (1) hectárea de bancos de proteína para alimentación animal (maíz forrajero y botón de oro). Se estima que a partir del 2016, las familias vinculadas al Proyecto obtendrán un ingreso anual promedio ponderado de \$9.400.000<sup>5</sup>, derivados de estas actividades productivas.

**GRÁFICO 8**  
**INGRESOS ESTIMADOS EN NEGOCIOS INCLUSIVOS**



<sup>5</sup> A precio promedio año 2015 en el punto de alce.

## ESTADO ACTUAL DE CULTIVO DE CACAO Y BANCO DE FORRAJES EN ÁRAUCA



### 3.4. DEPARTAMENTO DE NARIÑO

**TABLA 7  
INGRESOS ESTIMADOS EN LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS**

NARIÑO			
Negocio Inclusivo	Kg/año	Precio/Und	Ingreso Flia/año
<b>Pimentón</b>	1200	\$2000	\$ 2.400.000
<b>Pepino</b>	300	\$1500	\$ 450.000
<b>Tomate Chonto</b>	1200	\$1300	\$ 1.560.000
<b>Cebolla Bulbo</b>	500	\$1300	\$ 650.000

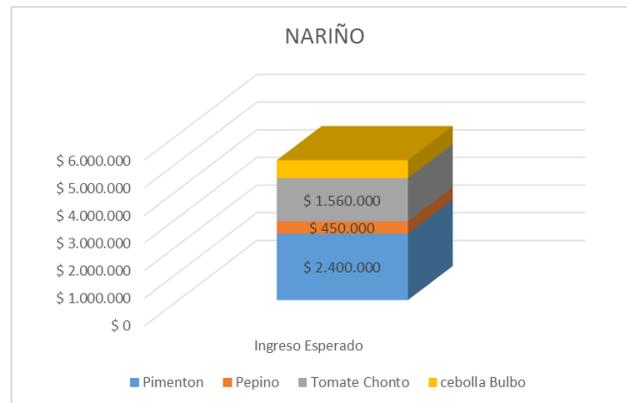
El tamaño promedio de los predios de las familias rurales víctimas del conflicto en el departamento de Nariño, vinculadas al Proyecto, es igual a dos (2) hectáreas. Debido al tamaño mínimo de los predios disponibles para el desarrollo de negocios rurales inclusivos, el modelo DEI Rural se adecuó a la producción diversificada de hortalizas bajo el sistema de invernadero, a efectos de alcanzar mayor productividad y rendimiento en áreas promedio de 200 m<sup>2</sup>.

Durante la Fase I del DEI Rural, las familias recibieron de capacitación técnica de instructoras del SENA para la producción bajo invernadero y se implementaron 4 invernaderos modelo (uno por municipio), para el fortalecimiento de las capacidades técnicas de las familias y a la vez para realizar experimentación en campo en torno a la producción de hortalizas, actividad productiva nueva para casi la totalidad de las familias participantes.

En la Fase II, las familias adelantan la construcción de sus propios invernaderos para iniciar el proceso de siembra por familia. Los rendimientos obtenidos en los invernaderos modelo en

torno a la producción de pimentón, pepino, tomate y cebolla bulbo, permiten calcular los ingresos anuales promedio esperados por familia (Tabla 7).

**GRÁFICO 9**  
**INGRESOS ESTIMADOS EN NEGOCIOS INCLUSIVOS EN NARIÑO**



Como se muestra en el Gráfico 9, si una familia produce en un invernadero cuatro (4) variedades de hortalizas, los ingresos anuales promedio serian iguales a \$5.060.000. Sin embargo, si una familia produce solo tomate combinado con pimentón en un invernadero, los ingresos promedio al año serian iguales a \$7.107.000<sup>6</sup>.

**ESTADO ACTUAL DEL NEGOCIO INCLUSIVO EN NARIÑO**  
**INVERNADEROS MODELO**



<sup>6</sup>A precio promedio año 2015 en el punto de alce..

### 3.5. DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR

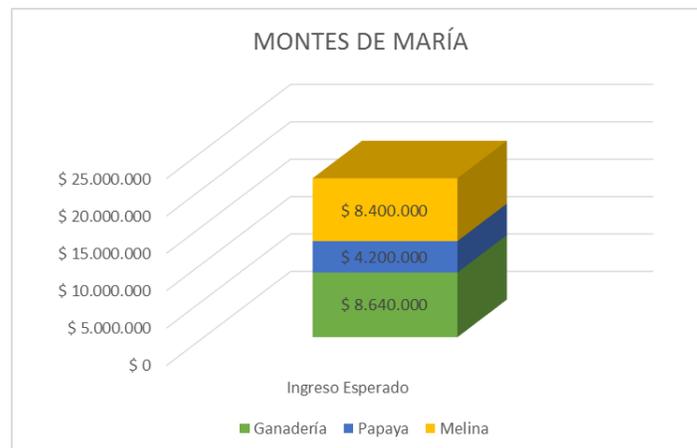
**TABLA 8**  
**INGRESOS ESTIMADOS EN LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS**

MONTES DE MARIA			
Negocio Inclusivo	Unid/año	Precio/Und	Ingreso Flia/año
Ganadería	7200 Ltr.	\$1200	\$ 8.640.000
Papaya	7000 Und.	\$600	\$ 4.200.000
Melina	60 m <sup>3</sup>	\$140.000	\$ 8.400.000

En la región de Montes de María los negocios inclusivos se encuentran conformados por 125 hectáreas de papaya, 125 hectáreas de forestales (Melina) y 500 reses para producción de leche, pertenecientes a las familias que se encuentran en Fase II del Proyecto.

Las familias que se encuentran en la Fase I del Proyecto DEI Rural, inician el cultivo de 100 hectáreas de ñame, 100 hectáreas de forestales y la producción de 100 colmenas apícolas. Las familias en Fase II, poseen en promedio un cuarto de hectárea en pasto de corte para alimentación animal; cuatro (4) reses para producción de leche, 350 árboles de melina y participan en núcleos productivos que reúnen 10 familias en torno a 2 hectáreas de papaya. Se estima que a partir del 2019, cada una de las familias vinculadas al proyecto obtendrá un ingreso anual de \$ 21.240.000<sup>7</sup> provenientes de los negocios inclusivos actuales.

**GRÁFICO 10**  
**INGRESOS ESTIMADOS EN NEGOCIOS INCLUSIVOS**



<sup>7</sup> A precio promedio año 2015 en el punto de alce.

**ESTADO ACTUAL DEL NEGOCIOS INCLUSIVOS EN BOLÍVAR**

**3.6. DEPARTAMENTO DE MAGDALENA**

**TABLA 9  
INGRESOS ESTIMADOS EN LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS**

<b>MAGDALENA</b>			
<b>Negocio Inclusivo</b>	<b>Kg/año</b>	<b>Precio /Und</b>	<b>Ingreso Flia/año</b>
<b>Transitorios</b>	5000	1500	\$ 7.500.000
<b>Ganadería</b>	5000Ltr.	1200	\$ 5.760.000
<b>Miel</b>	400	7000	\$ 2.800.000
<b>Café</b>	5000	1560	\$ 7.800.000

Los negocios inclusivos para familias víctimas en el departamento del Magdalena, se encuentran conformados por 228 hectáreas de café, 250 colmenas de miel, 18 hectáreas de cacao, 200 hectáreas en pastos para ganadería y 250 hectáreas de cultivos transitorios.

Actualmente las familias participantes en el DEI Rural en Magdalena, se encuentran vinculadas en un 54% al café orgánico como renglón productivo principal, 9% a cacao, 14% a ganadería y 23% a apicultura. Adicional a esto, las familias han implementado, cosechado y comercializado una hectárea de cultivos transitorios, compuestos por frijol y malanga, entre otros. El primer ciclo de esta estrategia se cosechó en el mes de septiembre y la comercialización fue apoyada por la asociación de Productores de Sacramento – ASOPRODESA.

El fortalecimiento productivo en la post producción de café, ha permitido lograr el mejoramiento en el perfil de taza, accediendo así a mercados diferenciados con mejores rendimientos y precios.

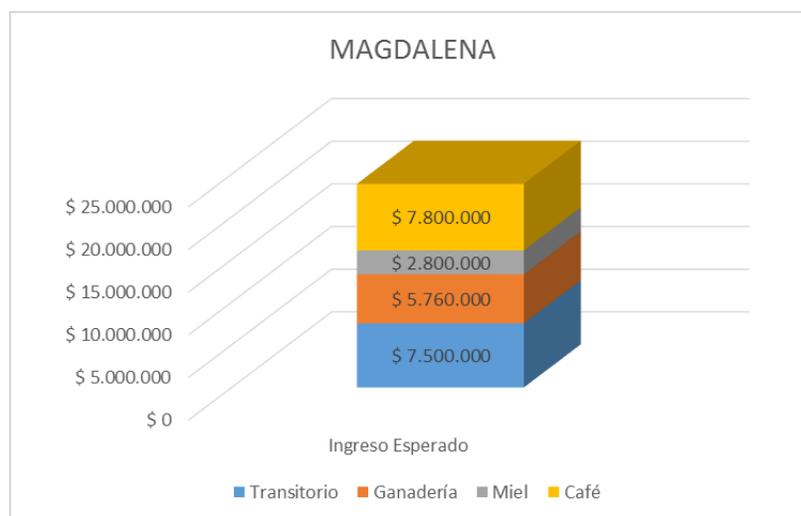
La actividad ganadera de 50 familias ha mejorado su oferta alimentaria durante los meses de sequía, incrementando de 2 a 4 litros el excedente para comercialización durante las épocas de verano. La apicultura implementada, inició su primer ciclo de producción en el mes de diciembre de 2015, y se ha comercializado a través de la Red Ecolsierra, logrando precios de \$6.500 por kilogramo. Esta estrategia se ha convertido en una muy buena alternativa para la diversificación de ingresos de las familias cafeteras.

Derivada de la actividad del café, se espera que durante la cosecha del 2015 y 2016 (noviembre – enero) las familias vinculadas al proyecto obtendrán un ingreso de \$7.800.000.

Por concepto de la apicultura el ingreso esperado durante un año de producción será de \$2.800.000; los ingresos derivados de la ganadería lechera ascienden durante un año a \$5.760.000 y la diversificación a través de cultivos transitorios ha sido de \$7.500.000, durante un año de producción en 2 cosechas.

Los ingresos promedio ponderados por familia en el departamento del Magdalena ascienden a \$13.866.000<sup>8</sup> millones de pesos, derivados de los diferentes arreglos productivos que se han implementado o fortalecido.

**GRÁFICO 11**  
**INGRESOS ESTIMADOS EN NEGOCIOS INCLUSIVOS**



**ESTADO ACTUAL DE LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS EN MAGDALENA**

<sup>8</sup> A precio promedio año 2015 en el punto de alce.



### 3.7. DEPARTAMENTO DEL CAUCA

**TABLA 10**  
**INGRESOS ESTIMADOS EN LOS NEGOCIOS INCLUSIVOS**

CAUCA			
Negocio Inclusivo	Hectáreas	Producción	Ingreso Esperado
Café Orgánico	168	8.400 arrobas	\$ 630.000.000
Frutales	10,5	3.000 racimos	\$ 10.500.000

Las familias víctimas del departamento de Cauca, que ingresaron al Proyecto DEI Rural durante el último trimestre del año 2015, son productoras de café por tradicional, actualmente cuentan con un total de 168 hectáreas en producción.

El negocio inclusivo propuesto para ser implementado por estas familias caucanas busca la especialización y diversificación de la actividad cafetera, hacia la producción de café orgánico con sello de Comercio Justo y el cultivo de frutales, producción que será comercializada por EXPOCOSURCA (café) y la Cooperativa COSURCA (frutales). Complementariamente se sembrarán 1.8 hectáreas de caña panelera, inicialmente para ser utilizadas como barreras vivas y autoconsumo.

150 familias asociadas en COSURCA, víctimas del conflicto, implementarán en sus fincas prácticas que contribuyan al mejoramiento de los sistemas productivos y la sostenibilidad ambiental. Se calcula que estas familias comercializarán en la cosecha de café de 2016, 60 toneladas de café pergamino especial, incrementado sus ingresos familiares actuales en promedio en un 20% (\$630.000.000 ingresos estimados), con respecto al ejercicio comercial del año 2015 (\$483.750.000 ingresos actuales). Se espera generar 2.250 jornales adicionales en actividades de sostenimiento y diversificación de los cultivos de café especial.

Para el año 2018, los ingresos totales estimados por cosecha de café para las 150 familias vinculadas al Proyecto será de \$882.000.000, por concepto de venta de frutales \$22.050.000 y por la producción de panela \$6.750.000.

Recientemente las familias vinculadas al Proyecto, junto con el aliado comercial COSURCA, realizaron la compra de la totalidad de insumos para iniciar la implementación de las actividades productivas propuestas como negocios inclusivos.



Cafetal orgánico joven con sombrío de Plátano, Higuera y guamo.

## CONCLUSIONES

- ✓ La distribución porcentual por sexo de los jefes de hogar directamente beneficiarias de las Rutas de Empleabilidad y Emprendimientos Rurales para Población Víctima (26% mujeres y 74% hombres), evidencia la necesidad del Proyecto DEI Rural, como estrategia de generación de empleo e ingresos, de diseñar y realizar mayores acciones afirmativas a favor de las mujeres víctimas del conflicto, con el objetivo de fortalecer sus capacidades para alcanzar su desarrollo económico sostenible.
- ✓ 650 familias rurales, de las 1.780 familias rurales vinculadas a la Ruta de Empleabilidad para Víctimas, aún no se vinculan a una forma asociativa con fines de fortalecimiento socioeconómico, razón que obedece, en el caso de las familias de Nariño y Arauca que se encuentran en Fase II del proyecto, a la persistencia de sentimientos de desconfianza entre los pobladores rurales, debido a la presencia actual de grupos armados al margen de la ley en sus territorios. Situación que demanda del Proyecto DEI Rural, el desarrollo de estrategias que permitan a estas familias obtener los beneficios de una comercialización conjunta, sin tener que comprometerse con formas organizativas formales.
- ✓ 1.780 familias rurales con características sociales y económicas similares, vinculadas a 18 Aliados Comerciales de carácter privado y 13 organizaciones socioeconómicas de pequeños productores, ubicadas en siete departamentos de Colombia, representan un movimiento dinámico y permanente de generación de conocimientos en torno a desarrollos productivos, organización empresarial y estrategias de comercialización y de adaptación a la variabilidad climática para el desarrollo económico sostenible de la agricultura familiar. Conocimientos que es necesario sistematizar, analizar e intercambiar, inicialmente entre las mismas familias del Proyecto y posteriormente con otras familias rurales, con el fin de contribuir a la generación de conocimientos en torno a la superación de la pobreza rural a nivel nacional.
- ✓ Los negocios inclusivos fomentados como estrategia de generación de empleo e ingresos para familias rurales víctimas del conflicto, muestran de forma general altos índices de productividad y rendimientos, comportamiento derivado, entre otras razones, de iniciar cultivos en tierras que estuvieron largos periodos en descanso, como consecuencia del desplazamiento. Sin embargo, en su gran mayoría son cultivos y tecnologías productivas nuevas para los agricultores y ganaderos, situación que unida al hecho que los negocios fomentados aún no alcanzan la etapa de producción plena, demanda del Proyecto DEI Rural para familias víctimas la gestión de nuevos recursos de financiación para los negocios inclusivos, tanto para los negocios en Fase I como en Fase II, con el objetivo de fortalecer los conocimientos y capacidades productivas y de trabajo conjunto de las familias víctimas, con el fin de garantizar la sostenibilidad y rentabilidad de los negocios hasta alcanzar su etapa plena de producción.

- ✓ La diversidad de condiciones agroecológicas de los suelos y tenencia de tierras productivas, representan actualmente los principales factores que inciden en la rentabilidad de los negocios inclusivos fomentados por el Proyecto como estrategia de empleabilidad e ingresos rurales; es así como las familias de Nariño y Cauca, con los menores tamaños de parcelas, muestran los menores incrementos de ingresos del Proyecto, mientras que para las familias de Cesar, Bolívar y Urabá, con los mayores promedios de tenencia de tierras productivas, se estiman los mayores ingresos por concepto de los negocios inclusivos a los cuales se han vinculado.

**TABLA 11**  
**INGRESOS BRUTOS ESTIMADOS POR FAMILIA**

Departamento/Región	Ingresos Anuales Ponderados <sup>9</sup>	Año de Estimación
<b>Cesar</b>	\$25.000.000	2017
<b>Bolívar – Montes de María</b>	\$21.240.000	2019
<b>Antioquia - Urabá</b>	\$18.642.000	2017
<b>Magdalena</b>	\$13.886.000	2016
<b>Arauca</b>	\$9.400.000	2016
<b>Nariño</b>	\$7.107.000	2016
<b>Cauca</b>	\$6.072.000	2018

<sup>9</sup> A precio promedio año 2015 en el punto de alce.